



Marktconsultatie

ten behoeve van de voorbereiding van de aanbesteding ZD-B Sluizen.

Zaaknummer 31150542 Bergse Diepsluis
31150545 Zandkreeksluis
Roompot-, Grevelingensluis en sluisencomplex
Hansweert

Datum 25 maart 2020
Status Definitief



Colofon

Uitgegeven door	Rijkswaterstaat PPO
Informatie	aanbestedingsteam-gww@rws.nl
Datum	25 maart 2020
Status	Definitief
Versienummer	1.0

Inhoud

1	Inleiding—4
2	Doel en aanpak van de marktconsultatie—5
2.1	Doel van de marktconsultatie—5
2.2	Doelgroep van de marktconsultatie—5
2.3	Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen—6
3	Projectbeschrijving in detail—7
3.1	Renovatie en groot onderhoud van vijf schutsluizen—7
3.1.1	Sluizencomplex Hansweert—7
3.1.2	Bergse Diepsluis—8
3.1.3	Zandkreeksluis—9
3.1.4	Roompotsluis—9
3.1.5	Grevelingensluis—10
3.1.6	Overall werkzaamheden—10
3.2	Relatie omgeving—11
3.3	Projectdoelstellingen—11
3.4	Kritische succesfactoren—11
3.5	Bijkomende uitdaging—12
3.5.1	De wijze van aanbesteding—12
3.5.2	De bouworganisatievorm—12
3.5.3	De contractvorm—13
3.6	Bijzonderheden van het project—13
3.7	Planning aanbesteding en uitvoering—13
4	Marktconsultatie—14
4.1	Procedure—14
4.1.1	Planning—14
4.1.2	Vragen over het marktconsultatiedocument—14
4.1.3	Indienen vragenlijst—14
4.1.4	Toelichting op antwoorden—15
4.1.5	Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten—15
4.2	Vertrouwelijkheid—15
4.3	Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie—15
5	Vragenlijst—17

1 Inleiding

Dit marktconsultatiedocument is door Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud (Rijkswaterstaat PPO) opgesteld ten behoeve van een marktconsultatie als voorbereiding op de aanbesteding "Zee & Delta B-sluizen".

Team ZD B Sluizen is gestart met de voorbereidingen van het groot onderhoud van het sluizencomplex Hansweert en daarnaast de 4 kleine Zeeuwse sluizen de Zandkreeksluis, de Grevelingensluis, de Roompotsluis en de Bergse Diepsluis. Het team heeft inmiddels een aardig beeld bij de prioritering in de aanpak van de verschillende complexen. In 2019 zijn reeds de eerste werken in uitvoering genomen: de renovaties aan de schuiven en cilinders van de Bathse Spuisluis.

Het huidige voornemen is om de scope gefaseerd per object of een samenstel van objecten uit te rollen, wegens:

- Het multidisciplinaire karakter per object (meerdere werksoorten);
- De gewenste spoedige aanvang/realisatie van de onderhoudsopgave (staat van het areaal, verwachtingen stakeholders);
- De afstemming van vraag en aanbod (vermarkting van andere projecten zowel regionaal als landelijk versus beschikbare marktcapaciteit).

Voor deze uitrol willen we graag de markt betrekken. Het 'wat' is redelijk strak gespecificeerd. Wij verwachten voor de invulling van het 'hoe' dat de markt zich daarop kan onderscheiden. Om te weten waar wij ons op moeten richten in de uitvraag, gaan we graag in overleg met de markt.

2 Doel en aanpak van de marktconsultatie

2.1 Doel van de marktconsultatie

Rijkswaterstaat heeft dit marktconsultatiedocument gepubliceerd op TenderNed met als doel zoveel mogelijk marktpartijen te bereiken, te interesseren en te stimuleren tot meedenken.

Rijkswaterstaat maakt partijen erop attent dat de inkoopstrategie zoals in dit marktconsultatiedocument beschreven, in lijn is met de sourcingstrategie en marktstrategie van Rijkswaterstaat.

Rijkswaterstaat beoogt met deze marktconsultatie:

- Informatie te geven over het voornemen van Rijkswaterstaat ten aanzien van deze aanbesteding;
- Inzicht te geven in de overwegingen van de opdrachtgever met betrekking tot het vermarkten van de opdrachten van Zee & Delta B-Sluizen;
- Inzicht te verkrijgen in de haalbaarheid van het project / de projecten;
- Inzicht te verkrijgen in de haalbaarheid van de huidige planning;
- Marktpartijen de mogelijkheid te geven om suggesties te doen voor het traject leidend tot een verbeterde uitvoering; denk hierbij aan het veilig, betrouwbaar en beschikbaar houden van het Sluizencomplex Hansweert en de vier kleine Zeeuwse sluizen; de Bergse Diepsluis, Zandkreeksluis, Roompotsluis en Grevelingensluis en ook de daarbij behorende vaarwegen.
- Inzicht te verkrijgen over de haalbaarheid van de voorgenomen aanbestedingsstrategie. Rijkswaterstaat is voornemens een portfolioaanpak te realiseren. Ofwel in plaats van telkens één van de sluizen los aan te besteden, besteden we de vijf sluizen als portfolio aan. Door middel van de twee-fasenaanpak beoogt Rijkswaterstaat de beste partner met de best oplossing te kunnen selecteren. Als samenwerkingsvorm is Rijkswaterstaat voornemens de bouwteam werkwijze toe te passen.

Rijkswaterstaat benadrukt dat deze marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van de aanbesteding en dat er geen rechten aan kunnen worden ontleend.

Verkrege inzichten uit de marktconsultatie gebruikt Rijkswaterstaat (waar relevant) in de voorbereiding van de stukken voor de aanbesteding. Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken.

2.2 Doelgroep van de marktconsultatie

De doelgroep van deze marktconsultatie bestaat primair uit marktpartijen die ervaring hebben met of kennis hebben over:

- Het zonder 'gedoe' samenwerken;
 - Een gezamenlijk doel kunnen formuleren en dit kunnen vertalen naar een overeenkomst waar de doelen van beide partijen worden gediend
- Het realiseren van de projecten op een veilige wijze en met minimale beperking van de doorstroming voor zowel weg- als scheepvaartverkeer en minimale hinder voor de omgeving en het variabel onderhoud en de renovaties van de betreffende sluizen realiseren.

Ook andere partijen die positieve bijdragen kunnen leveren aan het eindresultaat worden uitgenodigd om aan de marktconsultatie deel te nemen.

2.3 Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen

Door de Coronacrisis is voor gekozen de marktconsultatie vooralsnog alleen schriftelijk te houden. U kunt deelnemen aan deze marktconsultatie door onze vragen te beantwoorden. Onze vragen treft u aan in hoofdstuk 5. Van de antwoorden zullen wij verslag doen.

Geïnteresseerde marktpartijen wordt verzocht om de in hoofdstuk 5 opgenomen vragen voor 10 april 15.00 uur te beantwoorden en op te sturen via de berichtenmodule binnen TenderNed. Daarop volgend kan Rijkswaterstaat een aantal partijen verzoeken hun antwoorden op de gestelde vragen nader toe te lichten.

Hoofdstuk 4 beschrijft de werkwijze en aanpak van de marktconsultatie in meer detail.

3 Projectbeschrijving in detail

3.1 Renovatie en groot onderhoud van vijf schutsluizen

Nederland heeft ruim 5.000 km aan vaarwegen, waarvan het merendeel in beheer is bij Rijkswaterstaat. Deze vaarwegen hebben regelmatig onderhoud nodig om te blijven voldoen aan geldende wet- en regelgeving, de huidige inzichten en de behoeften van de gebruikers.

Dit onderhoud wordt normaliter binnen de gebruikelijke onderhoudsprogramma's van Rijkswaterstaat uitgevoerd. In de periode 2013-2016 is een substantieel deel van het periodiek onderhoud aan de natte infrastructuur in de regio Zee en Delta van Rijkswaterstaat uitgesteld. Verder uitstellen is geen optie, waardoor bestuurlijk besloten is de opgaven renovatie en groot onderhoud te combineren.

Aspecten als veiligheid, beschikbaarheid, betrouwbaarheid en duurzaamheid vragen daarbij prominent aandacht. Echter deze vaarwegen worden ook continu gebruikt. Door het onderhoud van de (vaar)wegen en de renovatie van bijbehorende objecten te bundelen, kunnen de werkzaamheden zo efficiënt mogelijk worden aangepakt voor de gebruikers. Rijkswaterstaat kan zo beter rekening houden met de rol die de objecten hebben in het systeem.

Het project stuurt erop dat in 2024 groot onderhoud is gepleegd aan de Hansweertsluis en de vier 'kleine Zeeuwse sluizen'; de Bergse Diepsluis, Zandkreeksluis, Roompotsluis en Grevelingensluis. Deze zijn dan gerenoveerd zodat de veiligheid, beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de (vaar)wegen en bijbehorende objecten tot het eerstvolgende geplande groot onderhoud (in 2030) kunnen worden gegarandeerd.

3.1.1 Sluizencomplex Hansweert



Werkzaamheden o.a.:

- Civiel (opknappen sluissterrein, remming en geleidewerken)
- Bouwkundig onderhoud
- Conserveringswerkzaamheden
- Electrotechnische installaties
- Beveiliging en bewaking
- Bewegingswerken

- Civiele werkzaamheden
 - Opknappen sluissterrein
 - Bouwkundig onderhoud bediengebouwen en dienstgebouwen
 - Onderhoud wegen en verhardingen
 - Herstellen betonschades
 - Conserveren stalen onderdelen sluis (m.u.v. deuren)
- Werktuigbouwkundige werkzaamheden

- Renoveren/vervangen bewegingswerken
- Renoveren/vervangen aandrijving
- Herstelwerkzaamheden aan sluisdeuren en brug (waaronder draaipunten)
- Reviseren/vervangen onderdelen onder water zoutwaterscheidingssysteem
- Electrotechnische werkzaamheden en industriële automatisering
 - Vervangen/renoveren electrotechnische installaties
 - Verlichting
 - Vervangen bediening en besturing (ingeval Hansweert op afstand bedienbaar maken)
 - Vervangen bewakingssystemen
 - Vervangen/upgraden beveiligingssytemen
 - Reviseren brandblusinstallatie

3.1.2 Bergse Diepsluis



- Werkzaamheden o.a.:
- Civil (opknappen sluissterrein, onderhoud wegen, remming en geleidewerken)
 - Bouwkundig onderhoud
 - Conserveringswerkzaamheden
 - Electrotechnische installaties
 - Beveiliging en bewaking
 - Bewegingswerken

- Civiele werkzaamheden
 - Opknappen sluissterrein
 - Bouwkundig onderhoud bediengebouwen en dienstgebouwen
 - Onderhoud wegen en verhardingen
 - Herstellen betonschades
 - Conserveren van sluisdeuren, brug, en overige stalen onderdelen sluis
 - Vervangen bordes zoutkelder
- Werktuigbouwkundige werkzaamheden
 - Renoveren/vervangen bewegingswerken
 - Renoveren/vervangen aandrijving
 - Herstelwerkzaamheden aan sluisdeuren en brug (waaronder draaipunten)
 - Reviseren/vervangen onderdelen onder water zoutwaterscheidingssysteem
- Electrotechnische werkzaamheden en industriële automatisering
 - Vervangen/renoveren electrotechnische installaties
 - Verlichting
 - Vervangen bediening en besturing
 - Vervangen bewakingssystemen
 - Vervangen/upgraden beveiligingssytemen

3.1.3 Zandkreeksluis



Zandkreeksluis



Werkzaamheden o.a.:

- Civiel (opknappen sluisterrein, onderhoud wegen, remming en geleidewerken)
- Bouwkundig onderhoud
- Conserveringswerkzaamheden
- Electrotechnische installaties
- Beveiliging en bewaking
- Bewegingswerken

- Civiele werkzaamheden
 - Opknappen/herinrichten sluisterrein
 - Bouwkundig onderhoud bediengebouwen en dienstgebouwen
 - Onderhoud wegen en verhardingen
 - Conserveren van sluisdeuren, brug, en overige stalen onderdelen sluis
 - Aanpassen/opknappen bodembescherming
 - Verwijderen automatische spuifunctie
- Werktuigbouwkundige werkzaamheden
 - Renoveren/vervangen bewegingswerken
 - Renoveren/vervangen aandrijving
 - Herstelwerkzaamheden aan sluisdeuren en brug (waaronder draaipunten)
- Electrotechnische werkzaamheden en industriële automatisering
 - Vervangen/renoveren electrotechnische installaties
 - Verlichting
 - Vervangen bediening en besturing
 - Vervangen bewakingssystemen
 - Vervangen/upgraden beveiligingssystemen

3.1.4 Roompotsluis



Roompotsluis



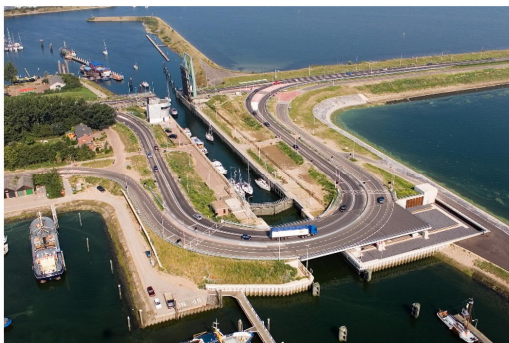
Werkzaamheden o.a.:

- Conserveringswerkzaamheden
- Electrotechnische installaties
- Beveiliging en bewaking
- Bewegingswerken

- Civiele werkzaamheden
 - Opknappen sluisterrein
 - Bouwkundig onderhoud bediengebouwen en dienstgebouwen
 - Onderhoud wegen en verhardingen
 - Herstellen betonschades

- Conserveren van sluisdeuren, en overige stalen onderdelen sluis
- Vervangen bordes zoutkelder
- Werktuigbouwkundige werkzaamheden
 - Renoveren/vervangen bewegingswerken
 - Vervangen hydrauliekinstallatie en compressorinstallatie deuraandrijving
 - Herstelwerkzaamheden aan sluisdeuren
 - Vervangen rails roldeuren
- Electrotechnische werkzaamheden en industriële automatisering
 - Vervangen/renoveren electrotechnische installaties
 - Verlichting
 - Vervangen bediening en besturing
 - Vervangen bewakingssystemen
 - Vervangen/upgraden beveiligingssystemen

3.1.5 Grevelingensluis



- Werkzaamheden o.a.:
- Civiel (opknappen sluisterrein, onderhoud wegen, remming en geleidewerken)
 - Bouwkundig onderhoud
 - Conserveringswerkzaamheden
 - Electrotechnische installaties
 - Beveiliging en bewaking
 - Bewegingswerken

- Civiele werkzaamheden
 - Opknappen sluisterrein
 - Bouwkundig onderhoud bediengebouwen en dienstgebouwen
 - Onderhoud wegen en verhardingen brug
 - Herstellen betonschades
 - Remming- en geleidewerken
 - Conserveren van sluisdeuren, fietsbrug, en overige stalen onderdelen sluis
- Werktuigbouwkundige werkzaamheden
 - Renoveren/vervangen bewegingswerken
 - Renoveren/vervangen aandrijving
 - Herstelwerkzaamheden aan sluisdeuren en brug (waaronder draaipunten)
- Electrotechnische werkzaamheden en industriële automatisering
 - Vervangen/renoveren electrotechnische installaties
 - Verlichting
 - Vervangen bediening en besturing
 - Vervangen bewakingssystemen
 - Vervangen/upgraden beveiligingssystemen
 - Vervangen besturingsinstallatie VRI Bypass

3.1.6 Overall werkzaamheden

- Werkzaamheden naar aanleiding van het voldoen aan de Machinerichtlijn (inclusief opstellen technisch dossier)

3.2 Relatie omgeving

De uit te voeren scope van ZD B Sluizen valt binnen de Grote Onderhoudsopgave (GOO) die in Zeeland momenteel wordt uitgevoerd en duurt tot en met 2030. Deze onderhoudsopgave betreft de renovatie en vervanging van acht sluizen, vijf beweegbare bruggen, vijf vaste bruggen, vijf waterwerken en diverse wegen. Rijkswaterstaat betreft hierbij de omgeving zo uniform mogelijk. Dit doet zij met één communicatiestrategie voor alle IPM-teams werkzaam aan deze onderhoudsopgave, waaronder dus ZD B Sluizen. En door het faciliteren van één omgevingsteam over alle IPM-teams om zo eenduidig en uniform mogelijk met stakeholders te communiceren, hiervan profiteert ook ZD B Sluizen.

3.3 Projectdoelstellingen

Het hoofddoel van het project ZD B Sluizen is dus het veilig, betrouwbaar en beschikbaar houden van het Sluizencomplex Hansweert en de vier kleine Zeeuwse sluizen en ook de daarbij behorende vaarwegen.

Wat doen we om dit projectdoel te behalen:

- realiseren van het onderhoud aan en de renovatie van de Bergse diepsluis, Zandkreeksluis, Grevelingensluis, Roompotsluis en het Sluizencomplex Hansweert op een dusdanig wijze dat deze voldoen aan actuele wet- en regelgeving en de Rijkswaterstaat kaders en richtlijnen;
- we realiseren het werk voor 2024.

Hoe realiseren we deze projectdoelen:

- we realiseren de projecten op een veilige wijze en met minimale beperking van de doorstroming voor zowel weg- als scheepvaartverkeer en minimale hinder voor de omgeving;
- we realiseren deze werkzaamheden samen met onze ketenpartners;
- we zijn een betrouwbare en benaderbare partner voor de regio Zee en Delta in de breedste zin van het woord.

3.4 Kritische succesfactoren

De belangrijkste kritische succesfactoren voor het realiseren van de projectdoelen zijn hieronder weergegeven.

- samenwerken in het team: We zijn een gemixt team dat, om goed te kunnen samenwerken, minimaal twee dagen in de week op één locatie in het kantoor wil werken. Daarnaast willen wij investeren in teambuildingsactiviteiten;
- samenwerken in de keten: We betrekken stakeholders aan de voorkant. Dit doen we op basis rollen en behoeften. Daarnaast willen we werken op de locatie van de belangrijkste stakeholder (District), om zo zichtbaar te zijn en informele informatie-uitwisseling te kunnen faciliteren;
- management betrokkenheid en sturing: Wij streven naar een betrokken management, dat zich uit in: snelle besluitvorming, een duidelijk beeld over wat we goed doen en een heldere wijze waarop wij verantwoording afleggen richting het management;
- efficiënt toepassen van processen en systemen: Wij passen de huidige kaders en richtlijnen van Rijkswaterstaat toe. Als wij denken dat het beter kan, passen we deze werkwijze, met goedkeuring van het management, aan.

3.5 Bijkomende uitdaging

Binnen Rijkswaterstaat is door de jaren heen een geüniformeerde werkwijze ontwikkeld, waarvan inmiddels is gebleken dat deze niet in alle gevallen meer aansluit op de wijze van samenwerken met de markt. Uit het Rijkswaterstaat rapport over “de toekomstige opgave van Rijkswaterstaat” komen de uitdagingen en verbetermogelijkheden naar voor in de GWW-sector.

Rijkswaterstaat wil met dit rapport initiatief tonen en tegelijkertijd ook aangeven wat haar bijdrage kan zijn met wijzigingen in het inkoopbeleid en instrumentarium, waaronder een ander wijze van aanbesteden door middel van het twee-fasen-proces voor projecten met een hoge complexiteit en/of de portfolioaanpak voor projecten met een repetitief karakter of projecten binnen een ontwikkeltraject.

3.5.1 De wijze van aanbesteding

Binnen de GWW-sector zijn er reeds meerdere voorbeelden bekend van de toepassing van het twee-fasen-proces en is passend binnen de vigerende aanbestedingsprocedures, maar mogelijk wel nieuw voor de geïnteresseerden van onderhavige opdracht(en).

Binnen Rijkswaterstaat worden de volgende fasen onderscheiden:

- o Fase 1: Ontwerp of Engineering
- o Fase 2: Prijsvorming, Contracteren (van de uitvoering) en realisatie van de uitvoering.

Bij het doorlopen van het twee-fasen-proces resulteert de aanbesteding dus niet direct in de gunning aan een marktpartij die vervolgens afzonderlijk van Rijkswaterstaat aan de slag gaat met de uitvoering, dit geschiedt gefaseerd.

Fase 1: Tijdens de aanbesteding heeft Rijkswaterstaat eerst de mogelijkheid om een marktpartij te selecteren waarmee het een samenwerkingsovereenkomst aangaat om in gezamenlijkheid de beste oplossing te zoeken voor het ontwerp en deze uit te werken.

Fase 2: Pas na het ontwerp of de engineering volgt de prijsvorming voor de uitvoeringsfase.

Met deze fasering worden vier positieve gevolgen beoogd:

1. Verlaging van totale risico's;
2. Verschuiving van focus op risico's naar risico's en verbeteringen;
3. Lagere aanbestedingskosten voor marktpartijen (beperken inspanning van de markt omdat slechts voor de eerste fase een bredere aanbesteding wordt georganiseerd) en de tweede fase in beginsel alleen wordt uitgewerkt met één opdrachtnemer;
4. Het mogelijk realiseren van een beter aanbestedingsresultaat voor Rijkswaterstaat, op de middellange termijn.

3.5.2 De bouworganisatievorm

Bij de traditionele en geïntegreerde bouworganisatievorm is de taakverdeling helder. Bij traditioneel is de aanbesteder meer aan zet, bij geïntegreerd liggen de verantwoordelijkheden en risico's meer bij de marktpartij.

Bij de bouworganisatievorm bouwteam is er sprake van een intensieve samenwerking en verrichten de aanbesteder en de marktpartij de taken van het ontwerp en bouwproces gezamenlijk en delen zij risico's. Een aandachtspunt hierbij is het verkrijgen van duidelijkheid in verantwoordelijkheden.

3.5.3 De contractvorm

Werken binnen de GWW worden vooralsnog uitsluitend gecontracteerd op basis van UAV-GC. Zowel markt als aanbesteder zijn gewend deze contractvorm wendbaar in te zetten.

3.6 Bijzonderheden van het project

Een optimale samenwerking is voor dit project cruciaal. Een goede samenwerking begint met willen. Wij willen al tijdens de aanbestedingsprocedure daar aandacht voor hebben.

3.7 Planning aanbesteding en uitvoering

De marktconsultatie maakt deel uit van de voorbereidingen van de geplande aanbesteding. Aan de onderstaande planning kunnen geen rechten worden ontleend.

Mijlpalen	Datum (voorlopig)
Publicatie aanbestedingsleidraad	Q3 2020
Inschrijving	Q4 2020
Gunning	Q4 2020/ Q1 2021
Realisatiefase	2021 - 2024

4 Marktconsultatie

4.1 Procedure

4.1.1 Planning

Rijkswaterstaat hanteert de volgende planning voor de marktconsultatie:

Activiteit	Datum
Publiceren marktconsultatiedocument op TenderNed	27 maart 2020
Uiterste datum tot het stellen van vragen over het marktconsultatiedocument	3 april 2020 15.00 uur
Uiterste datum voor het beantwoorden van de marktconsultatie vragen	10 april 2020 15.00 uur
Mogelijkheid toelichtende gesprekken	Medio april - mei 2020
Afronding en publiceren resultaten	15 mei 2020

Belangstellenden kunnen aan bovenstaande planning geen rechten ontlenen. Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. Bovenstaande planning is derhalve indicatief, waarbij zorg in acht wordt genomen om de planning aan te houden.

4.1.2 Vragen over het marktconsultatiedocument

Marktpartijen hebben de gelegenheid vragen te stellen over onduidelijke formuleringen in het marktconsultatiedocument met als doel transparante en eenduidige communicatie.

Als partijen vragen hebben over het marktconsultatiedocument, kunnen deze, door gebruik te maken van de berichtenmodule binnen TenderNed, worden gesteld vóór de in paragraaf 4.1.1 genoemde 'Uiterste datum tot het stellen van vragen over het marktconsultatiedocument'. Vragen worden anoniem in de vragenlijst opgenomen. De (geanonimiseerde) vragen van marktpartijen beantwoordt Rijkswaterstaat en worden op TenderNed gepubliceerd.

4.1.3 Indienen vragenlijst

Iedere geïnteresseerde marktpartij die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de marktconsultatie wordt verzocht om de antwoorden op de vragenlijst uit hoofdstuk 5 van dit marktconsultatiedocument in te dienen door gebruik te maken van de berichtenmodule binnen TenderNed, vóór de in paragraaf 4.1.1 genoemde 'Uiterste datum voor het indienen van de ingevulde vragenlijst'.

4.1.4 Toelichting op antwoorden

Rijkswaterstaat kan marktpartijen eventueel verzoeken om hun antwoorden schriftelijk te verduidelijken maar is hiertoe niet verplicht.

Na kennis genomen te hebben van de beantwoording van de vragen kan Rijkswaterstaat er ook toe besluiten een aantal marktpartijen uit te nodigen voor een toelichtend mondeling en individueel gesprek (al dan niet live).

Ook marktpartijen kunnen een verzoek doen tot een individueel gesprek. Let wel, dat marktpartijen niet in een voorkeurspositie komen als gevolg van een dergelijk gesprek.

Rijkswaterstaat is niet verplicht om dergelijke gesprekken te voeren. De eventuele gesprekken vinden plaats in de in paragraaf 4.1.1 genoemde 'Datum voor eventuele mondelinge toelichtende gesprekken'.

4.1.5 Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten

Afronding van de marktconsultatie vindt plaats op de in paragraaf 4.1.1 genoemde datum bij 'Afronding en publiceren resultaten'.

Rijkswaterstaat zal de marktconsultatie afronden door een verslag van de marktconsultatie openbaar te publiceren op www.tenderned.nl. In het verslag zullen de, naar het oordeel van het projectteam, belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opgenomen worden. In verband met dit verslag wijst Rijkswaterstaat marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

1. Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Marktpartijen verlenen toestemming aan Rijkswaterstaat om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken als input voor dit verslag.
2. De informatie zal geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen. Het verslag zal wel melding maken van de deelnemende marktpartijen.
3. Het verslag bevat de conclusies zoals deze door Rijkswaterstaat zijn verwoord. (De inhoud van) het verslag zal niet in concept worden afgestemd met deelnemende marktpartijen. In het verslag zal wel gemeld worden dat het verslag de weergave van het projectteam behelst en dat dit niet noodzakelijkerwijs gedeeld is door de deelnemende marktpartijen.

4.2 Vertrouwelijkheid

Rijkswaterstaat behandelt de input van deelnemende marktpartijen vertrouwelijk. Rijkswaterstaat toont deze informatie uitsluitend aan medewerkers en adviseurs die direct bij de marktconsultatie en/of bij de aanbesteding zijn betrokken, tenzij Rijkswaterstaat op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot verdergaande bekendmaking. Rijkswaterstaat is wel gerechtigd de verstrekte informatie te gebruiken ten behoeve van het marktconsultatieverslag en het opstellen van de aanbestedingsdocumenten. Rijkswaterstaat neemt geen specifieke verwijzingen naar deelnemers of commercieel gevoelige informatie op in het verslag of in de aanbestedingsstukken.

4.3 Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie

De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding(en).

Bij de aanbesteding(en) bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de marktconsultatie.

Informatie in deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt. Aan de informatie die in het kader van de marktconsultatie wordt verstrekt kunnen geen rechten worden ontleend. De informatie is indicatief en louter bedoeld om de kwaliteit van de marktconsultatie te verhogen. Indien deze informatie strijdig is met de informatie, die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt, is de laatstgenoemde leidend.

Rijkswaterstaat kent geen vergoeding toe aan deelnemers van de marktconsultatie.

5 Vragenlijst

Algemene vragen (gelieve de antwoorden toe te lichten).	
A1	Om deel te kunnen nemen aan onderhavige aanbesteding zult u door Rijkswaterstaat geschikt bevonden moeten worden. Welke geschiktheidseisen acht u binnen deze context passend?
A2	Welke kansen/belemmeringen biedt het multidisciplinaire karakter van het project?
A3	Kijkend naar de verhouding tussen civiel technisch - / werktuigbouwkundig - / Elektro technisch werk en werkzaamheden op het gebied van Industriële Automatisering, wat is uw aanbeveling dan met betrekking tot de competenties van de hoofdaannemer(s)?
A4	Welke mogelijkheden ziet u om werkzaamheden zodanig te combineren zodat dit leidt tot een efficiënte uitvoering van het contract.
A5	Welke duurzaamheidsmogelijkheden ziet u bij onderhavige renovatie projecten.
A6	Op welke manier vindt u dat onvoorziene risico's, die zich openbaren tijdens de duur van de overeenkomst, eerlijk verdeeld worden? Gelieve dit antwoord op te splitsen in ontwerp- en uitvoeringsfase.
A7	Binnen samenwerkingen tussen de markt en Rijkswaterstaat heeft Rijkswaterstaat het over eerlijk geld voor eerlijk werk. Op welke manier wenst u invulling te geven aan dat statement? Gelieve ook de rol van onderaanneming mee te nemen in uw antwoord.
A8	Wat is voor uw organisatie cruciaal om het project (achteraf) als succesvol te beschouwen?
A9	Wat zijn voor u de kenmerken/voorwaarden van werken in een bouwteam?
A10	Wat zijn wat u betreft de voor- en/of de nadelen van een twee-fasen-aanpak?
A11	Wat zijn wat u betreft de voor- en/of de nadelen van de voorgenomen portfolioaanpak?
A12	Heeft u alle kennis in huis om tot een juiste oplossing te komen, kunt u dit zelf organiseren en wat verwacht u van Rijkswaterstaat in fase 1 en fase 2?

A13	Hoe ziet u de inrichting van performancemanagement en kunt u dit onderbouwen met voorbeelden?
A14	Wat acht u een realistische doorlooptijd van de ontwerpfase per sluis?

We vragen u vriendelijk om per antwoord, niet meer dan ca. 200 woorden te benutten.